# 施策名:チャレンジする中小企業と創業の支援①

事業名	担当課・室名	ページ
小規模事業支援事業	商工観光労働企画課	1 / 9
組合育成指導費	商工観光労働企画課	1 / 9
地域消費喚起プレミアム商品券支援事業	商工観光労働企画課	2 / 9
事業承継・引継ぎ促進事業	経営創造・金融課	2 / 9
中小企業金融対策費	経営創造・金融課	3 / 9
中小企業設備導入資金特別会計繰出金	経営創造・金融課	3 / 9
地域牽引企業創出事業	経営創造・金融課	4 / 9
経営革新加速化支援事業	経営創造・金融課	4 / 9
中小企業BCP策定支援事業	経営創造・金融課	4 / 9
事業再生支援事業	経営創造・金融課	5 / 9
大分発ニュービジネス発掘・育成事業	経営創造・金融課	5 / 9
おおいたスタートアップ支援事業	経営創造・金融課	5 / 9
中小企業設備導入資金(特別会計)	経営創造・金融課	6 / 9
中小企業総合支援事業	経営創造・金融課	6 / 9
中小企業旗艦製品創出支援事業	経営創造・金融課	6 / 9
ものづくり循環経済促進事業	工業振興課	7 / 9

# 施策名:チャレンジする中小企業と創業の支援②

事業名	担当課・室名	ページ
科学技術振興事業	工業振興課	7 / 9
知的財産活用推進事業	工業振興課	7 / 9
大分県産業科学技術センター機器整備事業	工業振興課	8 / 9
クリエイティブ活用推進事業	工業振興課	8 / 9

_	_										_																			_						
No.	٠.	事	業名	<b>.</b>	事	業	既要	•	事	業費	`		主	な		事	業	内	容		主なり	事業 内	容こ	ごとの	決	算 額		果			達成度	令和3年度	令和4年	度 令	介和5年度	評価
		小規	模事	業支持	援事弟	ŧ					(1			が行うだ る補助		<b>收善普</b>	及事業!	こ係る」	職員の人	件 [	D 1	198, 349	9 3				商工会 法律等	会等が	支援し	た	目標値	63	63	3	63	
		( S	30 ~		)		商コ	二観光	と労 信	動企画	課 ②	商工	会等	が行う	経営は	收善普)	及事業は	こ係る	旅費等の	事 ②	2)	119, 51	0 4	)			WIF 7	T DG /C	止木列	•	実績値	127	98	3	_	Α
										<b></b>			導事業	する補J 業	旫						主な	活 動	指標	票と	達	成 率			[	件]	達成率	201. 6%	155. 6	3%	_	
										行う経 会連合				指導員等 開催等		よる巡回	回指導な	や事業	者向けの			遣による	5支	目標作	首	545	事業	の成果	・社	: 会情	事勢の 影	シ響を踏る	えた取	組・	今後の	方針
1	4	云が? 会が? する。	テう 商	打会	指導	事業	に要す	トる糸	圣費	を補助		• 資	質向_	上対策	事業	₩ 66 ±	1 - 2 - 1	l m TIT	l.fr	Ž	爰件数			実績信	古 ·	1, 224						画等の認				
		9 <b>a</b> .														資質向₋ への研値		りの4件1	修				[4生]	達成平								じた集団 小規模事				
																事交流等 舌動推進				生	<b></b> 上 団 講 習	会開催回		目標信	_	$\frac{224.0\%}{171}$	た。言	また、	タブレ	/ツー	- 多め、	したデジ	タル化の	ため	の経営技	指導
		(う	予ち翌年	·算額 年度網	製越額)	)	(う		算額庫支	( 出金)			青年音	部等に.	よるは	也域活性	生化に「				K	A PATEL		D41	_		の試行				一会等の	役割は増	大してお	; n	引き締ぎ	き小
			<u> </u>	1 ->	19, 68	38				17, 859	9		タブロ	レット					導の試行 ミナー開					実績値		243	規模	事業者	の経営	含改善	善普及事	業に要す	る経費に	対し	て助成っ	す
					(	(0)				(7,839)	9)	等	(17)	回)									[回]	達成學	[ ]	142. 1%	る。									
No.	·.	事	業名	<b>.</b>	事	業	既要	•	事	業費	3		主	な	1	事	業	内	容		主なり	事業 内	容こ	ごとの	決	算 額	成	果	指相	票	達成度	令和3年度	令和4年	度令	介和5年度	評価
	á	組合	育成	指導	曹						(1	指導	員等(	の人件	費に対	付するネ	甫助			(1	Ī)	93, 49	7 (3)	)	6	2, 125	事業	協同組	合等語	设立	目標値	8	8	3	8	
	ľ		30 ~		)		商工	[観光	<b>光学</b> 值	動企画	課 ②	組合	·等へ(	の情報	提供專	事業に対	付するネ	甫助		(2	2)	2, 27		)		1,742	件数			ŀ	実績値	8	4	-	_	D
	H	, -			<i>,</i> :業団(	本中:				小企業		• 組	合にる 作成	とって	有益な	な情報を	を掲載し	した活	性化情報	表誌	主か	活動							Г	<b>佐</b>	達成率	Ü	50.0		_	
			哉化及 して助			育成	・指導	算に関	要する	る経費		· 外	国人打			度運営			マルバノ	32			10 /2	日標作		2,680	車 衆	のは目				100.0%	I .	-	- 公公の	七公
	l'	⊂ <i>X</i> ·J		JIJX 9	<b>′</b> a) ₀														アドバイ 、専門家		_, ,,,,			I D41 II			4 //-	,,				の水際対			, , ,	,
2												遣	[11回]										Г /d. Л	実績信		2,688	の許可	可取得	を目指	旨す耳	対組が停	滞したた	め目標を	下回	]ったが、	商
											(3					を図る事				<b>≠</b>	年 [二] # 33	会開催回		達成平	_							連携して		ース	を掘りた	色こ
	l	( &		算額	融越額)	,	( ک		算額	( 出金)						开修受言				5	長凹碑首	云洲惟四	当刻	目標信	=	16	経営	首資源	が限ら	られる	ら中小企	業者の経 業の組織	営基盤を	強化	するため	め、
	F	()	り立:		06, 94		()	り国		. <u>四金)</u> 06, 06	1 4					支援事業 対象にし			補助 ロック研	f宪				実績信		28					い甲小症に助成す		仏人の組	· ' - ' - ' - ' - ' - ' - ' - ' - ' - '	月 八・1	日午
					(	(0)				(70	3)			参加費		., ., .,	-,-,	-,	2,	, , ,			[回]	達成學	[ ]	175.0%										
No.	Т	事	業 夕	<b>7</b> •	事	業 柞	既要	•	事	業費	<u>.</u>			主		tz		事	F	業		内		容			事業	の成果	. 计	· 슺 惶	音勢の 暑	<b>彡響を踏る</b>	ミネた取	組・	今後の	方針
110.	_				プレミ								ミア	ム付商の				する市に	町村に対	する助	]成											付商品券				
	ľ		R3 ~			_				・ 動企画	킐田			象:商: 責:187			ミアムタ	分経費	(20%相	ョ当分)	及び事	<b>努費の1/2</b>	2				での多	を 行総	額は終	り312 ナータ	億円に_	上るなど、 済の活性	コロナ社のアスト	日や4 1 た	物価高騰 ·	の状
	F				,	<b>北域</b> :		.,.,		を図る	.,	1113	1-7-7-7-(1)	(1	第19	単)実加			~R4.8								物值	<b>西高騰</b>	が続き	を個力	、消費の	減速が懸	念される	ため	、今後も	
		ため、	市町	「村と						商品券									∼R5. 2 ∼R5. 8			111億円 104億円 (	(予定	·)			宜商品 化を図		発行に	こより	) 県内の	消費を下	支えし、	地域	経済の活	舌性
		を発行	テする	0 0																							10 6 2	ਹ.∾ ੰ								
3	3										L																									
	F		予算額	頂		決算	友百	(う	ち繰	越事業費	貴)																									
I	Ŀ		翌年度5,876		貝 <i>)</i> 7					庫支出会 14, 30																										
			5, 876 1, 972		١٠,	838,	, 523	(		14, 30; 42, 00(																										
_	L	(	, ,	, , , , ,					٠.	_,																										

No	٥.		事	業	名	<b>1</b>	•	事	業	概	要	į ·	事	業	美 費		主		な		事	美	-	内	容		主	な事	業	内 容	Ĭ	との	決算	1 額		果				度	令和3年度	令和	04年度	令和5年度	評価
		4	業	承	継・	引	継	ぎ	足進	事	業					①事					、材育 廃業領			く力タ	や相談対	†応力	1		1,	908	3			969				研修参 事業承		値			50	50	
			(	R4	~	Re	3	)			弁	圣営	創造	i • 4	金融課	を									べ80人)	., ., .	2		1,	711	4				継支			T-M-7	実績	値			69	_	Α
							_	•						- •	承継 を伴	2‡				育品		<b>⊹</b> r ⊥o -	ᆂᄴᇚ	H 3/4 A	T >4 -5	18	主	なり	舌 重	1 指	標	と達	成	率				[件]	達成	率		13	38. 0%	_	
		走	支	援っ	ナる	入	材	P1	È業	の後	継	者を	育成	さす	ると	-	継者	f同-	ニがこ	トッ	・ワー				手法な ら学べ					支援人 11者数		目標値		50	事業	の成	果・	社会	情勢σ	影響	響を踏る	まえて	た取組	<ul><li>今後の</li></ul>	方針
4											「右を 「る。		家と	: L	たセ	£	その技	提供	(1	I, 1	8人)						701 FE)	JJX, WJ I II	<i>99</i> 1.	加田 妖		実績値		80										修等を実 援の取組	
																③紀							ミナー 筌にま		業以外	の選				[人	、] j	達成率	16	0.0%	性化	される	F_ 0								
	ŀ	_			子	- 算	額					}	<b>夬算</b> ?	額				(気)	うきょ	月月					る機会の		後継	者塾参	参加す	皆数		目標値		15	専門権	き続: 機関ル	きM& <i>A</i> こつフ	や事業 なぐた	案承継、 めの前	、廃 jさに	業案件に ばき力の	こ気′	づく力* を図る	P相談対応 とともに	ふ力、 、後
	ŀ		(5	ち	꽾4	年度			預) 012		(5		国庫	支出	(金) 1,594		(11	4, 9	1/()													実績値		18	継者	がいフ	ないほ	事業者	や廃業	を核	食討する	事業	者に対	し、廃業.	以外
								υ,	012 (0						, 294)															[人	_ j	達成率	12	0.0%	V)( <del>38</del> )	DC/JX.	/J X(	<i>J</i>	T/\le1mo	ιΛ∓	*4 (51	D D/C 9	1 W11X2	T C DEDT 9	<i>a</i> ,
	_			MI	_				VII.	Louis					44				,				te.	,				,	MIZ			,	\												I I
No	_			,,,					//-	概	要	•	事	業	養費	①和	Ì		な		事	<b></b>	Ě	内	容		主					との			,,,-	果		標社あ			令和3年度	令和		令和5年度	評価
					-	金属	四又	寸珠	費								指定	金融	烛機	制に則	制度	資金	の貸付	†原資	の一部	を預	(1)	65, 4	,		3		559,		たりの	の融資	金額	TT 00	目標		534		534	534	
	ļ		( 5			4	.l	) H= +	4 由	₩. =					金融課 経営	計 ②和	]子衤										2		550,		4			382					実績		1, 148		821	_	Α
		$\sigma$	安)	定化	Ľ.等	きを	図.	るす	こめ	、朱	順度	資金	の貸	付	原資	ž									金利用3年間							と達	成	率					達成		215. 09	_	53. 7%		
		を決	·預i	託すれる	ける 杉郷	らと	と一受	もに	- 山	新型 小金	リコロ	ロナ ・ 小	· ウイ 、	ル	ス感 業者	4	:する N:証米	利	- を衤		•									込み窓 37活動		目標値		55										<ul><li>今後の</li></ul>	
5	_	T)	借	入	(カ	ふん	ば	ろ :	. !	おお	3117	た資	金絲	もりり	応援		県制	度資	金色						証料を		回数					実績値		57	者の資	字 <del>金</del> 線	更りを	支える	<b>うため、</b>	新五	型コロナ	融資	の取扱	業・小規模 期間の延長	等を
		負	金)	) (	(X)	13	<b>つ</b> 7	FIJ-	一們:	宿を	:行	つ。				助	b					-		企祕領	[の一部	ど佣				[ [ [	, ,	達成率	10	3.6%	行っ <i>†</i> 大し <i>†</i>	た。す を <b>信</b> 系	ミた、 その返	物価高 済負‡	島に対応 貝を軽減	いしか 或する	た資金や る借換資	、コ	ロナ禍の創設した	の影響によ	り増
	ŀ		, ,			算		Lb			, .		央算			<b>④</b> 乖					確認等 3いた			泛接資	金の利	子補				と各金 見交換		目標値		2										影響を注視 勢の変化に	
	ŀ		()	) ち	_	年度 87.			<sub>狽)</sub> 572		(5		国庫 68.		(金) 1,944						青書類 大分3		確認業	美務を	委託		会の	回数				実績値		2	U.F	円滑さ	資金	供給る	を行うこ	こと	ができる	よう、	、必要は	こ応じ制度	資金
								,	(0	)			(2,	160	, 554)		(女日	L/L .	(IVI	/ J I D	/ (); /	C/LI/								[[	]] }	達成率	10	0.0%	の見画	且しる	/ 継新	きしてい	,,<,						
No	,		車.	業	タ	<u></u>		車	業	柙	更	î .	車	: 對	き 費		÷		な		事	*	崔	内	容		主:	か事	業	力 宏	_n	との	決 質	1 貊	타	果	坮	標	達成	帝 4	令和3年度	F 4	Π <b>Δ</b> 年 康	令和5年度	铔佈
NO	<i>)</i> .												+繰			1				上資金	•				分の特		<u> </u>	'& F		108	<u> </u>		DC 34	- 113	公共	生・4	業計	画の	目標	_	1	2 13 11	1	1	вт іш
			( 5				III ~	) <del>-</del>	· , ,	ME 1					金融課		<b>├</b> へ0	)繰出	1								①		50,		4)				妥当性業に対				実績		1		1		A
	ŀ						の	事業	类	司仆					団化												<i>←</i>	ta 9	工 臿		$\overline{}$	と達	: =	虠					達成	-	100.09	/ 1/	00.0%		<b>∤</b> ^
		等	に。	よる	5経	医営	体!	質の	)改	善を	図.	るた	め、	中	小企 特別													診断性		0 111		目標値	: //X	1	車 光	σ d	田.						,	<ul><li>今後の</li></ul>	士弘
6			計						乏りノ	ソヒ	), ;	<b>示</b> 具	,但为	ræ.	付加												3 310				-													い、貸付	
0	0																													Г / Н	-	実績値	1.0	1	行つだ	た。ほ	<b>死存</b>	資付金						交渉等に	
I																														[件		達成率	10	U. 0%	債権[ 引				づいた	:円滑	骨な資金	供給	を行っ	ていく。	
I	İ		( >	i た	子 现4	·算得年度	額	越多	須)		( >		央算? 国庫		(全)																-	目標値			-										
	Ì		\ \ \ \	, •)	<u> </u>		4 1 1 1		108			<i>,</i> •)	当學。		, 108																Ľ	実績値													
		Ī							(0	)					(0)																ì	達成率													

			工女な肥果り	77%不 (于	· カナ ホ	評価)分和4年度		5~-	1 . #	_	/ 1
No.	事業名・事業概要・事業費	主 な 事 業 内 容	主な事業内容	ごとの決		成果指標	達成度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	評価
	地域牽引企業創出事業	①支援対象認定企業に対する補助 認定企業が行う高度人材確保、販路開拓及び設備	① 92,871	3	1, 520	雇用30人以上又は付加 価値額1億円の増加を	目標値	10	12	13	
	( H26 ~ ) 経営創造・金融課	投資などへの補助 (9社) ・R1:2社、R2:3社、R3:2社、R4:2社	23, 458	4		達成する(達成見込) 企業数	実績値	12	14	_	Α
	地域を牽引する地場中小企業を育成するため、5年以内に雇用人数を30人以上または付		主 な 活 動 指	標 と 達	成 率	[社]	達成率	120.0%	116. 7%	_	
	加価値額1億円以上の増加を目指す企業の人	②支援対象認定企業に対するサポートチームの支援 ・中期経営計画の外部専門家評価活用による助言・	支援対象認定企業に対する補助件数	目標値	20	事業の成果・社会					
7	材育成や商品・サービス力強化などを支援す る。	指導 ・中期経営計画のブラッシュアップ	71 / S 1111-93   1 9X	実績値	20	支援対象認定企業標を達成した。新型	20社中10社	土が計画期 イルスの原	別間を終了 対処拡大の	し、6社が影響を受け	が目 ナケ
		・持続可能な成長を実現するための外部専門家によ る伴走支援	[件	達成率	100.0%	企業もあったが、計	画期間中0	010社中 8	3 社が目標	達成見込み	ケで
	予算額決算額	③支援対象企業の新規認定	支援対象認定企業へのサポート回数	目標値	40	あり、引き続き経営 今後も、企業訪問	や県内金融	触機関及で	が商工団体	等を通じた	
	(うち翌年度繰越額) (うち国庫支出金) 137,095 118,249	支援対象企業の公募、審査、認定(2社)	07 / N. 1 LL 30	実績値	40	業のPRを強化する 開拓等の積極的なフ					
	(0) (0)		[回	]] 達成率	100.0%	上をサポートする。	~	, , , ,	2 0 <b>(</b> µ0/2		-1 1 · 3
No	事業名・事業概要・事業費	主 な 事 業 内 容	主な事業内容	ブレの油	. 笛 妬	成果指標	<b>法</b>	△和9年 座	△和/年度	令和5年度	<b>₩</b>
No.	<b>・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ </b>	①経営革新加速化支援事業費補助金	<del> </del>			展			⊤和4年度 120		計Ⅲ
	(H30 ~ ) 経営創造・金融課	経営革新計画に従って実施する販路開拓等に要す る経費の一部助成	① 34, 957 © 3, 506 ©	<u> </u>		数	実績値	120	120	120	Α
	経営革新に取り組む中小企業者の販路開拓	• 一般枠: 16件 • 小規模事業者枠: 30件	主 な 活 動 指	# 1. * <del>*</del>	<b>出</b> 壶	Γ <i>Ι</i> #-7			105. 8%		^
	や商品等改良、生産性向上を支援することにより、県内各地で企業の稼ぐ力を創出し、雇		経営革新に関する相			事業の成果・社会	達成率	100.0%			+ 41.
8	用増大や付加価値向上を通じ、県経済の活性	②中小企業新事業活動促進事業 経営革新に関する事前相談及び内容整理、支援者	談件数	実績値	144	商工団体等と一層					
0	化を図る。	等への制度説明、小規模事業者の事業計画等作成支援	Γ <i>\( t</i> + \)			を促進した結果、申補助金の説明会につ	請件数は近	過去最高0	)127件とた	よった。ま	た、
			小規模事業者に対す		20	信サイトも活用し、	利便性とタ	効率性を向	丁上させた		
	予算額 決算額 (うち翌年度繰越額) (うち国庫支出金)		るフォローアップ支援件数	口际匝		引き続き支援機関 た、中小企業者の補					
	40, 847 38, 463			実績値	30	金等を所管する部内ことで案件確保を行	各課と情報				
L	(0) (9, 445)			主] 達成率	150.0%	ことで条件権体を打	<i>)</i> 。				
No.	事業名・事業概要・事業費	主 な 事	業内	容		事業の成果・社会					
	中小企業BCP策定支援事業	①グループ連携対応型モデル企業BCP策定個別支援 専門コンサルタントの個別指導により、モデルグル	レープのBCP策定を支援			グループ連携対応 事例集を作成した。	型BCP策定	の手引き	及び4グ/	レープ分の	BCP
	( R4 ~ R6 ) 経営創造・金融課	・ 4 グループ (6 社、2 組合)	7,7,7 = 7,193			令和5年度からは					
	グループ連携対応型BCP策定の手引き及びモデルグループのBCP事例集を作成するほか、支	②公表用モデルBCP策定	人 坐 の 尾 3 一 一 2 字 性 上 己	±₩IDOD ® T →	L1 3.7	せていくとともに、 ナー等を行うことに					
	援機関を対象にしたセミナー・ワークショッ	策定したモデルグループの各BCPを基に、県内中小 公表用のモデルBCPを作成(4グループ分)	企業のグループ連携対応	心型BCPの手和	下となる	いく。					
9	プを開催し、BCP策定スキル・ノウハウを支援 することで、策定に必要なスキルやノウハウ	③BCP策定の手引きの作成									
	のない小規模事業者等のBCP策定を支援し、策 定率の向上を図る。	県内小規模事業者がモデルBCPを活用し、自社のBC 解説する手引きを作成	Pを円滑に策定できるよ	う、策定の引	手順等を						
	予算額 決算額	<ul><li>④支援機関を対象にしたセミナー・ワークショップの厚</li></ul>	11/24								
	(うち翌年度繰越額) (うち国庫支出金) 4,530 4,455	過年度事業で作成した感染症対応型及び自然災害を	nim 対応型BCP策定の手引きを	を用いたセミ	ナー・						
1	(0) (2, 227)	ワークショップを各1回開催									

_																															_ (	
No.		事	業	名	•	事	業	概	要・	事	業	- 1	主		な	事	業	内	容	主	こな事	美内 容	ごとの	決 算 額		果 指	標	達成度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	評価
	3	事訓	集再	生支	援	事業	ţ					1	<ul><li>①中小企</li></ul>	業再生	支援	ファン	べの出資	Ĩ		1	5	0,000	3		投資件	·数		目標値	1	3	3	
		(	R3	~	R5	)			経営	創造	· 金	融課								2		(	4)					実績値	0	1	_	D
	¥								Eや豪 こる企											É	とな 活	動指	標 と 達	成率	]		[件]	達成率	0.0%	33. 3%	_	
	4	今後	後の	再活'	性化	ムを 目	目指す	企業	きを支	援す	るた	-										起こしのた 、商工団体		36	事業の	成果・	社会	情勢の景	彡響を踏ま	えた取組	<ul><li>今後の</li></ul>	方針
10	0	め、 ファ	質 アン	本性』	貸金 出資	えのは そする	も給等 う。	を行	うう 中	小企	業冉	生								等厚	関係機関訪	問回数	実績値	50					21411	牛について 要したため		
																						[回	達成率	138. 9%	回った	0						
	L			子1	算額	<u> </u>			}	央算額	fi .												目標値							への協力や 各機関と連		
	ŀ	(	(うち			嬠越智		(	うち	国庫支	ご出る	_											実績値						していく。			_
						50,	(0)				50,	(0)											達成率									
												` ′													1			1				
No.	4						,,,		要・	•	//-	-,	主		ない	事	業	内	容のための地	+	な事	<b>ド</b> 内容	ごとの		成 <b>主 L D</b>	* * * * * * * * * * * * * * * * * * * *	標			令和4年度	令和5年度	評価
	7	大乡	分発	ᆖュ	—t	ヹジ	ネスタ	<b>発掘</b>	•育成				助金交	付			の争業化	心促進	のための補	1		,	3)	304	させた	は雇用 企業割	を増加 合(直	口水區		50. 0	50. 0	
	L		H19			)	· A111					融課	• Ft	・レンシ゛枠	٠: ^ ̈́ رَ		゛賞2、チ	ャレンシ゛	賞 2	2		,	4)		近5年	間)		実績値	67. 1	66. 3		Α
	1								県内 ランを				②大分県 全国					/のう	ち、特に優				標 と 達	成率			[社]	達成率	134. 1%	132. 6%	_	
									性等が きを表				秀なも	のを表	彰する		に補助金		付すること		業化促進 助金交付		目標値	5						えた取組		
11	1	もに	۲. ;	総合					ナとフ				· 1"	ランプ。リオ	忰:最	優秀賞	1、優秀	賞2、	奨励賞1	数			実績値	8						ち、経営支 させた企業		
	-	ノも	を行	つ。											奨质	劢賞 2	*賞1、チ	ヤレンン	負1、				] 達成率	160.0%				化が図ら		企業の割合	が50%に	L レ
	F		/ > 1:		算額		\ \			央算額			③受賞企 スタ					「支援	拠点、産業		ジネスグ 募企業数	ランブリ	目標値	50	なるよ					屈、表彰後		
	F	(	りち	翌年	- ) (基)	<sup>操越額</sup> 35,	~ "	(	うち		z 出 á 22, i								携し、経営 めの支援を				実績値	60	行う。							
							(0)					(0)	実施	0-73 [	, ,, , , ,	J. D 1. A	(10 (7)(2	C-> / C	->->			[社	] 達成率	120.0%	ó							
No.	T	事	: 業	名	•	事	業	棚	要 •	事	業	費	主	7	な	事	業	内	容	主	: か 事 i	首 内 宏	ごとの	決 質 額	成	果指	趰	<b>凌</b> 战	会和3年度	令和4年度	会和5年度	輕価
110.	+								事業							•	を掘・育成		·H			5, 681		21, 906	創業支		TAK	目標値		600	600	рт ји
	ľ	•••	H28			)	,	~ 1 <i>x</i>		, 創造	· 余	融課					≘支援プロ ム)の実施		ム(アクセ 者)	2		,	4)	9, 955				実績値		643	_	A
	-	,			ジネ	くスペ	2雇月	の場	を創			4-4-4	・留学 ②スター				い ほどのマッ	ノチン	グ支援	<u>2</u>		,	型標 と 達		1		Γ <i>Ι</i> /±1	達成率			_	^
					. — —			•	iおい 【、創			- F	- イン	キュベ	ミーショ	ョン機能	との運営等		4 並 / 二 座 )	スク	タートア	ップセン	目標値	1,800	重業σ	) 战里。			·	<b>これ</b>     えた取組	<ul><li>・ 会後の</li></ul>	古針
19	- 1-	<del>+</del> )	山.武.	長志					)発掘				③創業環	境整備	i	,,	_,		4者/5席)	タ・	一利用延	べ人数	実績値	1,866						商工団体や		
12	ال ک	取り	2組	Ľ.													上実践型の 周達環境で		ための勉強			ГХ	達成率	,	県内支 標値を			に連携し	ながら精	力的に創業	を支援し、	、目
					_								会、 ④創業の			交流会⊄	開催			ビ	ジネスコン	ケスト等		103. 7%	経済	活動が』	E常化			業相談件数		
		(	(うち		算額 :度網	嬠越奢	預)	(	うち [ うち]	央算額 国庫支		<u></u> 全	・市町		連携	した創業	きセミナー	-の開	催	出場		星なプラン	月徐旭	43						育成するた での多様な		
						148,	500			1	41,	585	・創業	を希望	まするま			٠	ビジネスプ	-21	y フルビオド	7-10	実績値			もに、ま	也域に	根ざした		の高いベン		
							(0)			(	58,	305)	ラン	コンテ	- スト	等の実施	拉			1		[人	] 達成率	716.7%	畑り延	_ し ・ ī	月灰と	日拍り。				

_				
No.	事業名・事業概要・事業費	主 な 事 業 内 容	主な事業内容ごとの決算	
	中小企業設備導入資金(特別会計)	①中小企業設備導入資金貸付金・償還金・繰出金 ・貸付先からの償還金の一部を一般会計へ繰出	① 62,720 ③	公共性・事業計画の 妥当性の高い投資事 目標値 1 1 1 1
	(S42 ~ ) 経営創造・金融制	<ul><li>・貸付先からの償還金の一部を(独)中小企業基盤 整備機構へ償還</li></ul>	2 154 4	<b>業に対する資金供給</b> 実績値 1 <b>1</b> - A
	中小企業者の事業共同化、協業化、集団化等による経営体質の改善を図るため、資金を	・中小企業者の事業協同化、協業化、集団化等による経営体質の改善を図るための貸付金	主な活動指標と達成る	<b>[件]</b> 達成率 100.0% <b>100.0%</b> —
	融通する。		事業診断件数    目標値	事業の成果・社会情勢の影響を踏まえた取組・今後の方針
13		②高度化資金貸付事務費 中小企業高度化資金の貸付事務や債権管理に要す	実績値	□ 事業者の作成した計画に基づき、事業診断を行い、貸付を □ 行った。既存貸付金債務者等に対しても積極的な交渉等により
		る経費の支出 (貸出先との返済交渉に係る旅費等の経費支払い)	[件] 達成率 100.	0% 債権回収を図った。
	予算額決算額	4	目標値	─ 引き続き計画に基づいた円滑な資金供給を行っていく。
	(うち翌年度繰越額) (うち国庫支出金) 76,094 62,874	-	実績値	
	(0) (0		達成率	
No.	事業名・事業概要・事業費	主な事業内容	主な事業内容ごとの決算	成 果 指 標 達成度 令和3年度 <b>令和4年度</b> 令和5年度 <b>評価</b>
110.	中小企業総合支援事業	①中小企業情報提供の推進	① 16,646 ③ 11,28	
	( H11 ∼ R6 ) 工業振興割	情報支援サイト「コロンブス」の運営や情報誌 「創造おおいた」の発行等、中小企業者に対する情	2 11,926 4	実績値 12,709 13,318 -
	産業創造機構が、県内中小企業のニーズに	報提供を行う職員の配置(2名)	主な活動指標と達成率	
	ワンストップで対応する総合的な支援機関と して機能するよう、相談体制を整備するとと	②総合支援・ワンストップサービス推進事業 経営相談対応等を行うマネージャー等の配置	マネージャー配置 日標値	2 事業の成果・社会情勢の影響を踏まえた取組・今後の方針
14	もに、中小企業者の経営力の向上を図るため、企業経営等に関する各種情報提供を支援	(3名)	人数 実績値	2 第三期中期計画(令和2~4年度)に掲げる「地域イノベーショ
	する。	③会員負担金		二ンの創出」や「中小企業の経営力の安定・強化」等に重点的に取り %組んだ結果、計画に定める成果指標(経営革新計画承認件数、商品
	予算額 決算額	産業創造機構に対する負担金 -	月刊誌「創造おおい 日標値 2.00	開発助成事業の採択件数、取引あっせん成立件数、研修・セミナー ) 受講者数等) 20件中17件で目標を達成し、中小企業者の経営力の向
	(うち翌年度繰越額) (うち国庫支出金)		た」発行部数 実績値 2,00	<ul><li>─ 上を図ることができた。</li><li>○ 引き続き令和5年3月に策定した第四期中期経営計画に沿って、</li></ul>
	39, 861 39, 861 (0) (0		「部门達成率 100.	──成里指煙の達成に向け取り組んでいく
	(3)		2.11.3	
No.	事業名・事業概要・事業費	主な事業内容	主な事業内容ごとの決算	
	中小企業旗艦製品創出支援事業	①おおいた中小企業活力創出基金運営事業 基金活用支援事業に係る運営管理業務補助を行う	① 5, 721 ③	<b>事業採択件数</b> 目標値 6 <b>6</b> 8
	(H30~R10) 工業振興調	職員の配置(1名)	2 4	
	ものづくり中小企業の収益力向上や事業拡大を図るため、おおいた中小企業活力創出基	(参考) おおいた中小企業活力創出基金の概要 ・基金規模:60億円	主な活動指標と達成る	
	金(運営管理者:産業創造機構)の運用益を 活用し、地域資源や独自技術等を生かした将	• 運用益: 約1,000万円/年 • 助成事業	企業面談数 目標値 6	
15	来の企業の顔となり得る「旗艦製品」の創出	(1) 商品開発支援事業 (6件)	実績値 9	△ の公募に対して19件の応募があり、そのうち7件を採択して事
	及び販路開拓を支援する。	中小企業者等が行う市場調査から試作、改 良に至る旗艦商品開発等に対する補助		)% 業者の取組を支援した。 引き続き企業の顔となり得る旗艦製品の創出を図るため、定
	予算額 決算額 (うち翌年度繰越額) (うち国庫支出金)	<ul><li>(2) 販路開拓支援事業(2件)</li><li>中小企業者等が行う旗艦商品に関する展示</li></ul>	目標値	期的に進捗管理・助言指導を行うなど、課題に応じたきめ細か
	(うち翌年度繰越額)     (うち国庫支出金)       5,801     5,801	- 会出展やリデザインなどの販路開拓等に対 する補助	実績値	──なフォローアップによる伴走支援を行う。 ──
	(0)		達成率	

_				計画/7和4千度美積【心泉コード・エー2ー(1)】
No.	事業名・事業概要・事業費	主 な 事 業 内 容	主な事業内容ごとの決算額	成果指標達成度令和3年度令和4年度令和5年度
	ものづくり循環経済促進事業	①産業廃棄物削減等ものづくり補助金 「設計・生産・廃棄段階」における「発生抑制・	① 44,757 ③	<b>産業廃棄物削減等設</b> 目標値 7 <b>7</b> 5 <b>6 7 7 7 8 7 8 7 7 8 9 7 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9</b>
	( R3 ~ ) 工業振興課	A D D D D D D D D D D D D D D D D D D D	2 105 4	実績値 6 <b>5</b> - <b>D</b>
	循環経済への転換を促進し、持続可能なものがくり	・補助上限額:15,000千円	主 な 活 動 指 標 と 達 成 率	<b>[件]</b> 達成率 85.7% <b>71.4%</b> —
	のづくり産業の育成を図るため、ものづくり のサイクルである「設計・生産・廃棄」の段	(サーマルリサイクルは7,500千円) ・補助実績:5件	補助事業周知活動回 目標値 20	事業の成果・社会情勢の影響を踏まえた取組・今後の方針
16	階における産業廃棄物の削減等に資する設備 投資を支援するとともに、市場や社会からの	②ものづくり循環経済促進セミナー	数 実績値 32	各種企業会、商工団体、金融機関等に広く公募を募り、事前協議
	環境配慮要請をビジネスチャンスとするため	製造業における循環経済の促進、SDGs等に関する	[回] 達成率 160.0%	が整った7件について事業計画の申請があったが、うち2件は審査 会で事業の確実性等の評価が得られず、5件の採択としたため、目
	の情報提供を行う。	世界の動向及び先進事例の紹介(1回、19人)	) - ) ) ) (r-m (r) )-	標を下回った。採択した5事業は、生産段階での産業廃棄物の発生 抑制等による収益改善の成果が得られ、競争力強化につながった。
	予算額 決算額 (うち翌年度繰越額) (うち国庫支出金)		促進セミナーの開催	引き続き年間を通じた事業計画の相談に応じ、産業廃棄物の発生抑制・減量化・再生利用に資する設備導入の支援を継続する。
	45, 136 44, 862		7t 5 th 400 00/	抑制・減重化・再生利用に負する設備等人の又援を継続する。 
	(0)		[回] 達成率 100.0%	
No.	事業名・事業概要・事業費	主 な 事 業 内 容	主な事業内容ごとの決算額	成 果 指 標 達成度 令和3年度 <b>令和4年度</b> 令和5年度 <b>評価</b>
	科学技術振興事業	①寄付金の積立	① 2,000 ③ 890	科学体験プラザの参 加者数 160 160 160 160
	( H21 ~ ) 新産業振興室	②科学体験の活性化支援	2 1,603 4 544	実績値 298 <b>183</b> — <b>A</b>
	若年層への科学技術啓発活動を推進し、科	・発明クラブ指導員の研修会開催(19人) ・発明クラブ体験会の開催(2回、50人)	主 な 活 動 指 標 と 達 成 率	[ <b>人</b> ] 達成率 186.3% <b>114.4%</b> —
	学技術やものづくりへの夢や希望を育み、将 来の大分県の産業を支える創造性豊かな人材	③県内の児童・学生を対象とする科学体験イベント	チラシ配布枚数 目標値 1,800	事業の成果・社会情勢の影響を踏まえた取組・今後の方針
17	の育成を図るとともに、現にものづくり産業 に従事する人材の育成を図る。	<ul><li>・科学体験プラザの開催(183人)</li><li>・科学セミナーの開催(43人)</li></ul>	実績値 2,230	科学体験プラザ(小学生向けイベント)を2年ぶりに現地開
		11 3 - ( )	[枚] 達成率 123.9%	催し、科学に対する知識を楽しみながら深めてもらい、科学へ の興味・関心を向上させた。また、ものづくり未来塾では県内
	7 185 142	④若手技術者、県内工業系学生を対象とした研修・セ ミナー	テカノピッチ関爆粉	中小製造業の若手技術者にIoT等を学んでもらい、ものづくり現場において必要な能力を向上させた。
	予算額 決算額 (うち翌年度繰越額) (うち国庫支出金)	おおいたテクノピッチの開催 (4回、企業参加者45社 88人	実績値 4	引き続き青少年対象のイベント、少年少女発明クラブを通し
	6, 878 5, 764 (0) (0)	学生参加者 215人)		た支援、県内工業系学生を対象とした情報発信等を実施し、大 分県の産業を支える人材の育成を図っていく。
	(0)		[日] 屋灰中 100.0%	WANTE DOCUMENT OF THE PROPERTY
No.	事業名・事業概要・事業費	主 な 事 業 内 容	主な事業内容ごとの決算額	成 果 指 標 達成度 令和3年度 <b>令和4年度</b> 令和5年度 <b>評価</b>
	知的財産活用推進事業	①知財活用コーディネート・セミナー ・県内中小企業に対し、知財に関連する普及啓発、	① 2,696 ③	知財総合支援窓口で の相談件数 目標値 1,045 <b>1,087</b> 1,130
	( R1 ~ ) 新産業振興室		2 114 4	実績値 1,081 <b>1,016</b> - <b>B</b>
	本県の知的財産対策をより具体的に推進するため、「大分県知的財産総合戦略」に基づ	・県内の企業経営者などを集めて、小規模の勉強会	主 な 活 動 指 標 と 達 成 率	<b>[件]</b> 達成率 103.4% <b>93.5%</b> —
	き 県内中小企業者の知財人材の育成を図る	を行い、知的財産権の取得・利用を推進	知財塾の参加者数 目標値 20	事業の成果・社会情勢の影響を踏まえた取組・今後の方針
18	ことで、知的財産権の取得や利用を推進する。	②知財戦略フォローアップ 知財戦略推進会議を設置し、目標達成へ向けての	実績値 34	初心者を対象とした知財塾を開催したことにより、これまで
		進捗管理等を実施	[人] 達成率 170.0%	関心の薄かった企業の知的財産活用への理解を深めることができた。加えて、外部有識者等で構成された「大分県知財戦略推
	₹ 155 155 155 154 155 155 155 155 155 155		知財活用コーディ 目標値 110	進会議」を開催し、戦略の進捗管理を行うとともに施策等への 助言をいただいた。
	予算額 (うち翌年度繰越額) (うち国庫支出金)		ネートの支援件数 実績値 308	引き続き県内中小企業の知的財産に対するマインドを高め、
	3, 330 3, 260		[件] 達成率 280.0%	知的財産の活用を推進していく。
	(0)		[件] 建八字 200.0%	

No.	事業名・事業概要・事業費	主な事業内容	主な事業内容	ごとの決		794 314 314	標	達成度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	評価
	大分県産業科学技術センター機器整備事業	①技術支援機器の整備 令和4年度導入の主要機器	① 37, 236	3	13, 948	機器利用件数		目標値	2, 400	2, 400	2, 400	
	( H11 ~ ) 新産業振興室	・3Dプリンター	② 30,511	4				実績値	2, 228	2, 162	_	в
	県内企業の技術課題や研究開発課題の解決	・薄膜硬度計 ・レーザー回折式粒度分布測定装置	主な活動指	標と達	成率	1	[44]	達成率	92. 8%	90. 1%	_	
	に貢献するため、技術支援(依頼試験、機器	・分銅校正用マスコンパレータ ほか3機器	企業技術研修受講者			事業の成果・			, -			+ 41
	貸付、技術指導)や研究開発に必要な機器を 適正に整備(新規・更新・保守・修繕)し、	②電源立地交付金による機器整備基金造成	数	目標値	500	* 7,1					, , ,	
19	企業技術の進化に寄与する。	令和5~7年度に3機器を整備予定		実績値	483	機器利用件数 等の影響で生産						
		<ul><li>③試験機器の信頼性確保事業</li></ul>	[人]	.] 達成率	96.6%	企業向けの研修	受講者	数は、一	部YouTub	eを利用し		
	予算額 決算額	・JIS/ISO等に準拠した分析・計測試験機器の校正		目標値		· などを新たに取 県内企業の調					マンターの料	後器
	「 「うち翌年度繰越額」 (うち国庫支出金)	周期の遵守及び第三者機関による検定検査の実施 ・修繕、保守点検の実施		実績値		整備及び機器の	信頼性	確保に努	めるとと	もに、技術		
	389, 007 81, 695					確保をサポート	する研	修事業を	推進して	( ) < °		
	$(307, 308) \tag{30, 511}$			達成率								
Ν.	事 类 夕 . 東 类 概 <b>西</b> . 東 类 弗	· 力 車 娄 内 宏	ナね東紫内家	~ L 10 H	h. 笞 奶	L H 14	<del>1</del> mi	* 出 庄	△和9左座	<b>公和4年度</b>	<b>今和5年</b> 庄	== <i>(</i> ==
No.	7 717 11 77 77 77 77 77 77	主な事業内容	主な事業内容	ごとの決	央 算 額	成果指					令和5年度	評価
No.	事 業 名 ・ 事 業 概 要 ・ 事 業 費 クリエイティブ活用推進事業	主 な 事 業 内 容  ① クリエイティブ活用に関する個別相談会 企業向けのクリエイティブ活用セミナーの開催と	主な事業内容 ① 17,627	ごとの決		マッチングに。	よる商		令和3年度 7	令和4年度 12	令和5年度 14	評価
No.	7 717 11 77 77 77 77 77 77	①クリエイティブ活用に関する個別相談会 企業向けのクリエイティブ活用セミナーの開催と		ごとの決 3 4			よる商 の事業					評価 A
No.	クリエイティブ活用推進事業         ( R3 ~ R5 )       経営創造・金融課         地場企業のクリエイティブ人材を活用した	①クリエイティブ活用に関する個別相談会 企業向けのクリエイティブ活用セミナーの開催と セミナー終了後の個別相談の実施 (6会場) ②県内クリエイター高度人材等育成事業	① 17,627 (2 3,163 (	ご と の 決 3 4 標 と 達		マッチングに。 品・サービスの	よる商 の事業	目標値	7	12	14	
No.	クリエイティブ活用推進事業 ( R3 ~ R5 ) 経営創造・金融講 地場企業のクリエイティブ人材を活用した 商品・サービス高付加価値化を図るため、中	①クリエイティブ活用に関する個別相談会 企業向けのクリエイティブ活用セミナーの開催と セミナー終了後の個別相談の実施 (6会場) ②県内クリエイター高度人材等育成事業 ・スキルアップセミナーの開催 (20回)	① 17,627 (2 3,163 (	3 ④ 標 と 達	成率	マッチングに。 品・サービスの 化件数	よる商 の事業 [件]	目標値実績値	7 12 171. 4%	12 12 100. 0%	14 — —	Α
	クリエイティブ活用推進事業 (R3~R5) 経営創造・金融課 地場企業のクリエイティブ人材を活用した商品・サービス高付加価値化を図るため、中小企業向け個別相談会等を開催するとともに、県内クリエイターの高度化支援等を実施	①クリエイティブ活用に関する個別相談会 企業向けのクリエイティブ活用セミナーの開催と セミナー終了後の個別相談の実施 (6会場) ②県内クリエイター高度人材等育成事業	① 17,627 (2 3,163 (2 まな活動指	3 4 標 と 達 目標値	成 率 30	マッチングに。 品・サービスの 化件数 事業の成果・	<b>とる商</b> <b>の事業</b> <b>[件]</b> 社会情	目標値 実績値 達成率 勢の影	7 12 171.4% 響を踏ま	12 12 100.0% えた取組	14 - -	<b>A</b> 方針
No.	クリエイティブ活用推進事業 (R3~R5) 経営創造・金融講 地場企業のクリエイティブ人材を活用した 商品・サービス高付加価値化を図るため、中 小企業向け個別相談会等を開催するととも	①クリエイティブ活用に関する個別相談会 企業向けのクリエイティブ活用セミナーの開催と セミナー終了後の個別相談の実施 (6会場) ②県内クリエイター高度人材等育成事業 ・スキルアップセミナーの開催 (20回)	① 17,627 (2 3,163 (2 in a final fi	3 4 標 と 達 目標値	成 率 30 31	マッチングに。 品・サービスの 化件数 事業の成果・ 県内6会場で 活用に対する野	<b>「本」</b> (で ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) (	目標値実成率勢の影響を	7 12 171.4% 響を踏ま 望し、参加 こともに、	12 12 100.0% えた取組 ロ企業のク クリエイ	14 - - ・今後の リエイティ ターとのマ	<b>A</b> 方針 イブマッ
	クリエイティブ活用推進事業 (R3~R5) 経営創造・金融課 地場企業のクリエイティブ人材を活用した商品・サービス高付加価値化を図るため、中小企業向け個別相談会等を開催するとともに、県内クリエイターの高度化支援等を実施	①クリエイティブ活用に関する個別相談会 企業向けのクリエイティブ活用セミナーの開催と セミナー終了後の個別相談の実施 (6会場) ②県内クリエイター高度人材等育成事業 ・スキルアップセミナーの開催 (20回)	① 17,627 (2 3,163 (2 in a final fi	3 4 標 と 達 目標値 実績値	成 率 30 31	マッチングにる 品・サービスの 化件数 事業の成果・ 県内 6 会場で 活用に対する チングのきった	<b>「本」</b> (で ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) (	目標値実成率勢の影響を	7 12 171.4% 響を踏ま 望し、参加 こともに、	12 12 100.0% えた取組 ロ企業のク クリエイ	14 - - ・今後の リエイティ ターとのマ	方針イブマッ
	クリエイティブ活用推進事業 (R3~R5) 経営創造・金融課 地場企業のクリエイティブ人材を活用した 商品・サービス高付加価値化を図るため、中 小企業向け個別相談会等を開催するととも に、県内クリエイターの高度化支援等を実施 する。	①クリエイティブ活用に関する個別相談会 企業向けのクリエイティブ活用セミナーの開催と セミナー終了後の個別相談の実施 (6会場) ②県内クリエイター高度人材等育成事業 ・スキルアップセミナーの開催 (20回)	① 17,627 ② 3,163 ② 3,163 ② 主 な 活 動 指 クリエイティブ活用 個別相談会の相談件 数 [件 クリエイティブ高度	③ 標 と 達 目標値 実績値 達成率	成 率 30 31	マッチングにる 品・サービスの 化件数 事業の成果・ 県内に対するった ことができた。	<b>に 本 で で ま か ま か ま ま か ま ま ま ま ま ま ま ま ま ま ま</b>	目標値実績値変の影響を表すると	7 12 171.4% 響を踏ま 崔し、参加 こともに、その	12 12 100.0% えた取組 ロ企業のク クリエイ つ後の事業	14 - - ・今後の リエイティ ターとのマ 化へつなけ	A 方針 デマッ
	クリエイティブ活用推進事業 (R3~R5) 経営創造・金融課地場企業のクリエイティブ人材を活用した商品・サービス高付加価値化を図るため、中小企業向け個別相談会等を開催するとともに、県内クリエイターの高度化支援等を実施する。  予算額 (うち翌年度繰越額) (うち国庫支出金)	①クリエイティブ活用に関する個別相談会 企業向けのクリエイティブ活用セミナーの開催と セミナー終了後の個別相談の実施 (6会場) ②県内クリエイター高度人材等育成事業 ・スキルアップセミナーの開催 (20回)	① 17,627 (2 3,163 (2 3,163 (4 5) 1 5	③ 標 と 達 目標値 実績値 ご 達成率 目標値	成 率 30 31 103.3% 20	マッチングにる 品・サービスの 化件数 事業の成果・ 県内 6 会場で 活用に対する チングのきった	<b>はる商業 【件】</b> 社 代 会 は せ に 化 で 単 解 が イ ティ	目標値実成のを図るこれを	7 12 171.4% 響を踏ま 崔し、参加 こともに、その	12 12 100.0% えた取組 ロ企業のク クリエイ つ後の事業	14 - - ・今後の リエイティ ターとのマ 化へつなけ	A 方針 デッッ
	クリエイティブ活用推進事業 (R3~R5) 経営創造・金融課地場企業のクリエイティブ人材を活用した商品・サービス高付加価値化を図るため、中小企業向け個別相談会等を開催するとともに、県内クリエイターの高度化支援等を実施する。	①クリエイティブ活用に関する個別相談会 企業向けのクリエイティブ活用セミナーの開催と セミナー終了後の個別相談の実施 (6会場) ②県内クリエイター高度人材等育成事業 ・スキルアップセミナーの開催 (20回)	① 17,627 ② 3,163 ② 3,163 ② 主 な 活 動 指 クリエイティブ活用 個別相談会の相談件 数 [件 クリエイティブ高度	3 4 標 と 達 目標値 実績値 達成率 目標値 実績値	成 率 30 31 103.3%	マッチングにる マッチングにる ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	<b>はる商業 【件】</b> 社 代 会 は せ に 化 で 単 解 が イ ティ	目標値実成のを図るこれを	7 12 171.4% 響を踏ま 崔し、参加 こともに、その	12 12 100.0% えた取組 ロ企業のク クリエイ つ後の事業	14 - - ・今後の リエイティ ターとのマ 化へつなけ	A 方針 イマッ がる