

平成20年度 大分県企業局中期経営計画取組み評価について

(H21.8.24 経営評価委員会 評価結果)

【1】全体評価

(計画全体における取組みに係る評価について記述してください。)

大分県企業局は中期経営計画について真摯に取り組んでおり、評価は高い。ただし、50年間安全に企業局事業を続けていくための計画・実行はまだ緒についたばかりであり、着実な実施が今後とも期待される。

【2】個別評価

大項目	小項目	内部評価			外部評価			コメント	
					S	A	B		
					S	A	B	「S」：項目全てがⅡ以上で、かつⅠが1項目以上 「A」：Ⅲが1項目以内 「B」：Ⅲが2項目以上	
					I	II	III	「I」：良好な実施状況にある 「II」：概ね年度計画通り実施している 「III」：計画までの実施ができなかった	
I	経営改革				S	(A)	B		
(1)	経営環境の変化に対応した経営改革の実施	① 総人件費の削減							
		職員の退職不補充、組織の見直し、業務のアウトソーシング等による人件費の削減	(I)	II	III	(I)	II	III	
		給与制度の見直し	(I)	II	III	(I)	II	III	
		② 遊休資産の早期売却	I	II	(III)	I	II	(III)	
		③ 企業債の繰上償還による支払利息の削減	I	(II)	III	I	(II)	III	
		④ 経費の節減	(I)	II	III	(I)	II	III	
		⑤ 資金の効果的運用	(I)	II	III	(I)	II	III	
		⑥ 効果的なITの推進							
		更なる自動制御化の推進《電気》	(I)	II	III	I	(II)	III	年度計画どおりである。
		更なる自動制御化の推進《工水》	(I)	II	III	I	(II)	III	年度計画どおりである。
	電子県庁推進や県庁内の全体最適化計画との連携、財務会計システムの見直し	I	(II)	III	I	(II)	III		
	⑦ キャッシュ・フロー計算書の作成	(I)	II	III	I	(II)	III	結果の利用が十分でない。	
(2)	透明性の高い経営の実施	① 外部意見の反映							
		経営評価委員会の開催	(I)	II	III	(I)	II	III	
		工水ユーザー懇談会の開催	(I)	II	III	(I)	II	III	
		② ホームページの積極的活用	(I)	II	III	(I)	II	III	

大項目		内部評価			外部評価			コメント
					S	A	B	
小項目					I	II	III	「I」：良好な実施状況にある 「II」：概ね年度計画通り実施している 「III」：計画までの実施ができなかった
II 県民サービス		/	/	/	S	(A)	B	
(1) 県政への幅広い貢献の実施	① 電気事業	/	/	/	/	/	/	
	新たな県政貢献	(I)	II	III	(I)	II	III	
	「ごみゼロおいた作戦」の更なる取組み	(I)	II	III	I	(II)	III	取り組んでいるが、効果が十分でない状況ではない。
	新エネルギー関連事業の検討	I	(II)	III	I	II	(III)	研究・検討レベルである。
	② 工業用水道事業	/	/	/	/	/	/	
	新たな県政貢献	(I)	II	III	(I)	II	III	
	大分地区以外での工業用水確保に向けた取組み	(I)	II	III	(I)	II	III	
	大分地区における工業用水需要増加への対応	I	(II)	III	I	(II)	III	

大項目	小項目	内部評価			外部評価			コメント
					S	A	B	
								「S」：項目全てがⅡ以上で、かつⅠが1項目以上 「A」：Ⅲが1項目以内 「B」：Ⅲが2項目以上
					Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	「Ⅰ」：良好な実施状況にある 「Ⅱ」：概ね年度計画通り実施している 「Ⅲ」：計画までの実施ができなかった
Ⅲ 安全・安心					Ⓢ	A	B	
(1) 経年施設の維持・管理	① 長期的な事業継続に向けての検討	Ⅰ	Ⓜ	Ⅲ	Ⅰ	Ⓜ	Ⅲ	
	② 短・中期の計画的改修の実施							
	大規模改良工事の実施《電気》	Ⅰ	Ⓜ	Ⅲ	Ⅰ	Ⓜ	Ⅲ	
	大規模改良工事の実施《工水》	Ⓜ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅰ	Ⓜ	Ⅲ	年度計画どおりである。
	大規模修繕工事の実施《電気》	Ⅰ	Ⓜ	Ⅲ	Ⅰ	Ⓜ	Ⅲ	
	大規模修繕工事の実施《工水》	Ⓜ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅰ	Ⓜ	Ⅲ	年度計画どおりである。
	③ 給水セキュリティ向上への取組みの実施	Ⓜ	Ⅱ	Ⅲ	Ⓜ	Ⅱ	Ⅲ	
(2) 人材育成の取組み	① 職員研修の充実と人事交流の実施(職員の意識改革)	Ⓜ	Ⅱ	Ⅲ	Ⓜ	Ⅱ	Ⅲ	
	② 経営に精通した技術職員の育成	Ⓜ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅰ	Ⓜ	Ⅲ	年度計画どおりである。
(3) 危機管理体制の確立	① ハード面における危機管理対策							
	優先管理リスク軽減策の実施(ハード分)	Ⅰ	Ⓜ	Ⅲ	Ⅰ	Ⓜ	Ⅲ	
	無人施設における監視カメラ(ⅠTV)の設置	Ⓜ	Ⅱ	Ⅲ	Ⓜ	Ⅱ	Ⅲ	
	② ソフト面における危機管理対策	Ⓜ	Ⅱ	Ⅲ	Ⓜ	Ⅱ	Ⅲ	
	③ 新型インフルエンザに対する取組み	Ⓜ	Ⅱ	Ⅲ	Ⓜ	Ⅱ	Ⅲ	
	④ 大分県国民保護計画確実な実行	Ⅰ	Ⓜ	Ⅲ	Ⅰ	Ⓜ	Ⅲ	